



La Coalition des Tables Régionales
d'Organismes Communautaires

Rapport d'activités

La CTROC, une force collective ancrée au coeur des régions



2025 | 2026

ctroc.org

Table des matières

À propos de la CTROC	3
Les régions couvertes par ses membres.....	4
Mot du CA	5
Mot de l'équipe	6
La Vision 2023-2028	8
Axe 1 - Interlocutrice - Représentation.....	9
Renforcer le rôle d'interlocuteur de la CTROC	9
Revendiquer un rehaussement du financement à la mission globale des OCASSS à la hauteur des besoins exprimés	10
Représenter les OCASSS auprès du MSSS, ministres et autres instances gouvernementales	10
Devenir interlocutrice auprès de Santé Québec.....	12
Collaborer avec la TRPOCB au besoin et si convergence	14
Augmenter le pouvoir collectif des OCASSS.....	14
Définir une posture stratégique en lien Santé Québec, le MSSS et la Coalition Solidarité Santé.....	15
Préserver l'autonomie des OCASSS et protéger notre vision de nos valeurs et principes du système de santé et de services sociaux universel et gratuit.....	15
Axe 2 - Analyse - Stratégie politique - Revendication	16
Travailler en solidarité et collaborer avec les forces vives du milieu.....	16
Tisser des collaborations et contribuer à la mobilisation des mouvements sociaux	16
Analyser stratégiquement les enjeux politiques	20
Assurer une veille politique, analyser les enjeux et recommander des prises de position face à la dérive autoritaire gouvernementale	20
Défendre la régionalisation	21
Se donner des outils de réflexion et d'analyse pour soutenir les membres dans leurs actions.....	21
Établir la définition CTROC de la régionalisation.....	22
Analyser les enjeux en santé et services sociaux et diffuser les analyses de la CTROC	22
Débuter la mise à jour de nos revendications communes	22
Développer une stratégie politique globale	22
Axe 3 - Action collective - Rayonnement de l'action communautaire autonome	24
Mettre en valeur l'Action communautaire autonome, les organismes communautaires autonomes et le collectif.....	24
Représenter la CTROC à l'externe dans une posture d'affirmation.....	25
Faire rayonner la CTROC.....	26
Axe 4 - Vie associative et démocratique.....	29
Voir à la cohésion entre les membres et à l'augmentation du sentiment d'appartenance envers la CTROC.....	29
Mission et fonctionnement	29
Expérimenter un nouveau modèle de fonctionnement.....	31
Conseils des membres et assemblée générale annuelle.....	32
Liens entre les membres et l'équipe de travail.....	33
Liste des membres.....	34
Conseil d'administration.....	35
Équipe de travail.....	36
Comités	38
Axe 5 - Communauté de pratique - Partage - Échange	39
Favoriser le sentiment d'appartenance à la CTROC.....	39
Poursuivre les communautés de pratiques.....	39
Favoriser le partage entre les TROC et ROC.....	39
Conclusion	40

À propos de la CTROC



La CTROC a pour mission de regrouper les Tables et Regroupements régionaux d'organismes communautaires (TROC et ROC) du Québec afin de favoriser la collaboration, la concertation et l'échange. La CTROC et ses membres visent à promouvoir l'action communautaire autonome (ACA) dans le domaine de la santé et des services sociaux, et auprès de la population en général et de diverses instances gouvernementales.

La CTROC est également un lieu de partage de l'information et d'analyse, notamment en ce qui a trait au réseau de la santé et des services sociaux et à ses impacts sur la population du Québec et sur les organismes communautaires autonomes.

14

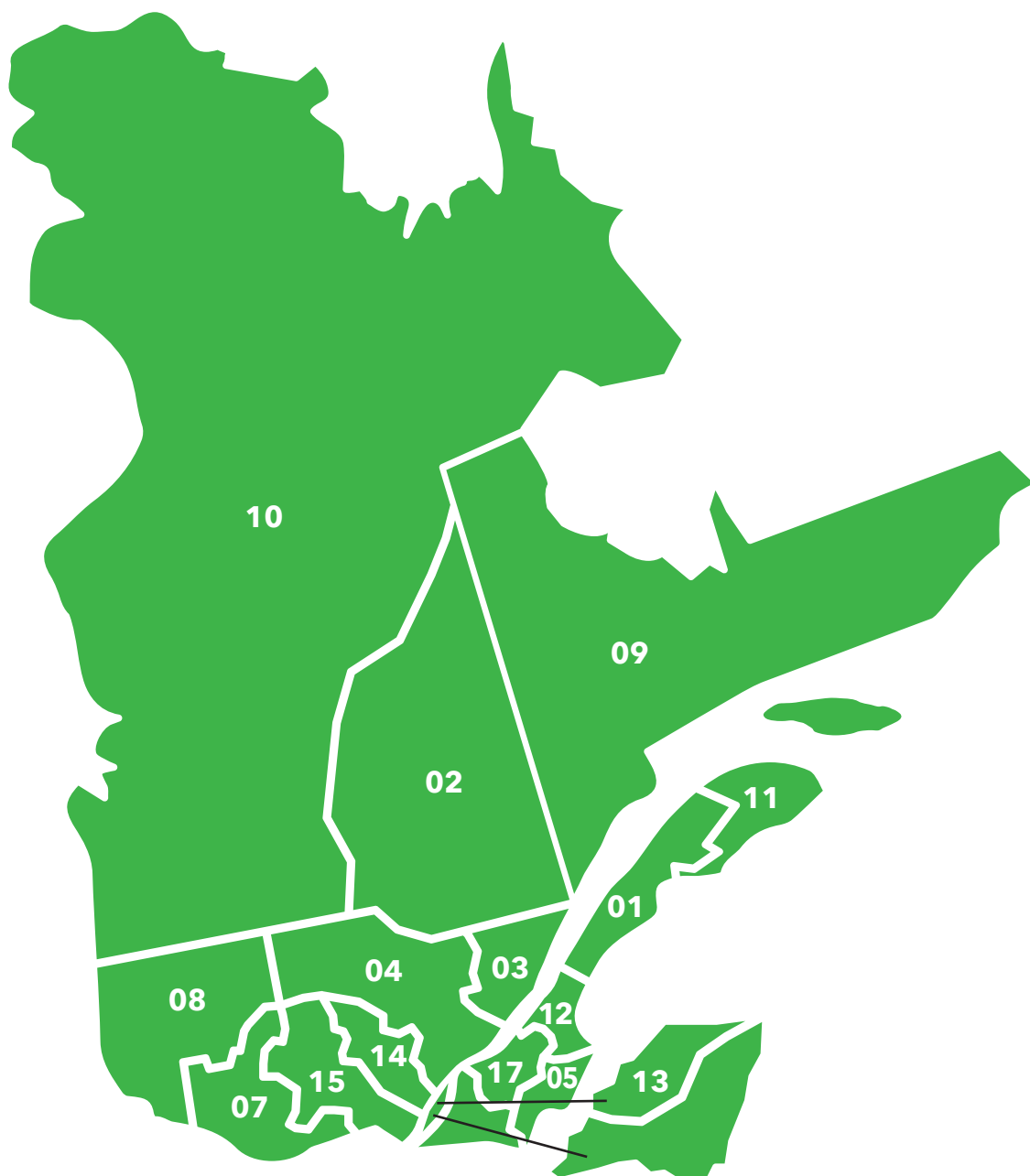
Total des TROC et ROC membres
en 2025-2026

3 028

Total des organismes communautaires autonomes
intervenant dans le domaine de la santé
et des services sociaux rejoints par la
CTROC et les TROC et ROC.



Les régions couvertes par les membres



- 01 Bas-Saint-Laurent
- 02 Saguenay–Lac-Saint-Jean
- 03 Capitale-Nationale
- 04-17 Mauricie / Centre-du-Québec
- 05 Estrie
- 07 Outaouais
- 08 Abitibi-Témiscamingue
- 09 Côte-Nord
- 10 Nord-du-Québec

- 11 Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine
- 12 Chaudière-Appalaches
- 13 Laval
- 14 Lanaudière
- 15 Laurentides

14 organismes membres qui
représentent 15 régions.

Mot du conseil d'administration

En 2025-2026, le milieu communautaire traverse une période profondément contradictoire. D'un côté, plusieurs organismes font face à l'immobilisme gouvernemental : financement insuffisant, lourdeur administrative, promesses reportées, absence de réponses concrètes aux besoins urgents des populations. Et de l'autre, pendant que les crises sociales s'intensifient — pauvreté, isolement, santé mentale, itinérance, précarité alimentaire — les ressources communautaires continuent trop souvent d'être considérées comme des solutions temporaires plutôt que comme des piliers essentiels de la société.

Cet immobilisme crée un essoufflement réel. Les équipes sont épuisées, les bénévoles surchargés, les intervenant·e·s doivent constamment faire plus avec moins. Beaucoup d'organismes passent davantage de temps à chercher du financement qu'à accomplir pleinement leur mission. Pourtant, malgré ce manque de soutien structurant, le tissu communautaire refuse de céder et crée la campagne Le Communautaire à Boutte! cette mobilisation humaine extraordinaire.

Partout, des citoyennes et citoyens, des travailleuses et travailleurs communautaires, des bénévoles, des regroupements locaux choisissent la solidarité plutôt que l'indifférence. Cette force collective rappelle que la société avance souvent grâce à celles et ceux qui agissent avant même que les institutions réagissent.

La beauté de cette mobilisation réside dans sa capacité à créer du lien dans un contexte de découragement. Malgré les obstacles, les organismes communautaires continuent d'accueillir, d'écouter, de soutenir et de défendre les personnes les plus vulnérables. Ils deviennent des espaces de dignité, de résistance et d'espoir.

L'année 2025-2026 met donc en lumière un paradoxe frappant : pendant que certaines instances tardent à agir, la population, elle, se mobilise avec courage et créativité. Et peut-être que la véritable force d'une société se mesure précisément là : dans sa capacité à se tenir debout ensemble, même lorsque les réponses politiques tardent à venir.

La CTROC a décidé d'appuyer ce mouvement et d'y participer. Nous avons hâte de voir comment la suite se bâtira!

2025-2026 a aussi été une année de mouvement avec l'arrivée de Farah en avril 2025. Sans trop de bruit, son intégration s'est bien déroulée et elle a su rapidement placer ses repères, avec des interventions dans la lignée de celles déjà en place, mais avec sa couleur propre. Son arrivée faisant en sorte de préparer la sortie d'Évelyne Langlois. Son arrivée a également permis de préparer la transition liée au départ d'Évelyne Langlois. Après de nombreuses années au sein de la coalition, mais encore plus au sein du mouvement communautaire autonome, Évelyne a pris sa retraite en mars 2026. Nous lui souhaitons de belles années à venir et surtout du repos, loin des enjeux gouvernementaux qu'elle avait l'habitude d'analyser et de traiter.

En terminant, le conseil d'administration remercie l'équipe de travail pour sa rigueur et son investissement tout au long de la dernière année. De plus, celui-ci est fier du travail effectué par chacune et chacun des délégué·e·s des TROC-ROC membres. Vous êtes resté·e·s mobilisé·e·s, malgré tous les obstacles rencontrés cette année.

La prochaine année arrive également avec son lot de défis, tels que des élections québécoises en octobre prochain et l'effritement des relations avec Santé Québec qui se referme sur son approche top-down qui défavorise la collaboration dans le cadre du PSOC. Il faudra se tenir debout afin de maintenir nos acquis et ne pas reculer devant les frasques gouvernementales de plus en plus présentes.

Mot de l'équipe

À l'aube d'un nouveau chapitre

Il y a des années qui passent sans trop faire de bruit... et d'autres qui donnent l'impression qu'une page se tourne.

L'année 2025-2026 est celle-là.

Pas parce que tout change du jour au lendemain mais parce qu'il y a, dans l'air, quelque chose qui ressemble à un passage. Une transition. Un moment où l'on prend acte du chemin parcouru tout en regardant, avec lucidité (et un brin d'audace), ce qui se dessine devant nous.

Car, s'il y a bien une chose que la CTROC a apprise au fil des années, c'est à naviguer dans le mouvement. Réformes, restructurations, élans prometteurs, reculs frustrants... rien de tout cela n'est vraiment nouveau. Et pourtant, chaque période vient avec ses propres défis, ses propres tensions, ses propres occasions de se tenir debout, ensemble.

Dans ce contexte, difficile de ne pas souligner un moment marquant de la dernière année : le départ à la retraite d'Évelyne Langlois, le 31 mars 2026, après plus de quarante ans d'engagement au cœur du mouvement d'action communautaire autonome.

Au fil des années, Évelyne a contribué à façonner, avec rigueur et conviction, des pans essentiels de notre histoire collective. Bâisseuse et profondément engagée, elle a laissé une empreinte durable, tant par son apport historique au Programme de soutien aux organismes communautaires (PSOC), qu'à l'action communautaire autonome et à la régionalisation.

Son passage à la CTROC, comme dans le mouvement communautaire, aura été marqué par une grande capacité à tisser des liens, à porter des dossiers complexes et à garder le cap sur les valeurs qui nous rassemblent et qui nous ressemblent.

Dans cette continuité, l'arrivée de Farah Wikarski en avril 2025 est venue assurer le relais à la coordination, en reprenant le flambeau laissé par Évelyne. Son intégration s'est faite dans le respect de ce qui a été construit, avec le souci de poursuivre le travail amorcé tout en y apportant sa propre couleur, son regard et ses analyses.

Le départ d'Évelyne marque la fin d'un chapitre important. Mais ce qui a été semé et enraciné au fil du temps continue de grandir et de nous mettre en mouvement.

Écrire un nouveau chapitre, ce n'est pas repartir de zéro, c'est s'appuyer sur des racines solides. Celles des organismes, des regroupements, des personnes engagées qui, année après année, font vivre l'action communautaire autonome dans toutes les régions du Québec. C'est continuer à faire circuler les idées, à nourrir les solidarités, à défendre avec conviction ce qui nous unit. Et c'est aussi accepter que l'histoire s'écrive à plusieurs voix, avec ce qu'elle comporte de débats, de remises en question, mais surtout de volonté commune.

L'équipe de travail croit que ce rapport d'activités en témoigne. Derrière chaque dossier, chaque prise de position, chaque espace de discussion et de rencontre, il y a cette même intention : faire en sorte que la CTROC demeure un lieu vivant, ancré, capable de traverser les changements sans perdre de vue l'essentiel pour les groupes et le collectif.

À l'amorce de ce nouveau chapitre, l'équipe souhaite simplement vous dire merci.

Merci à vous toutes et tous qui, de près ou de loin, contribuez à faire de la CTROC ce qu'elle est. Merci pour votre engagement, votre confiance, votre capacité à rester mobilisé-e-s, même quand le vent se lève.

Parce qu'au final, ce sont ces liens tissés au fil du temps qui donnent sa solidité au mouvement.

Et tant qu'il y aura des personnes pour le porter ensemble, la suite reste ouverte, vivante et tournée vers l'avenir.

L'équipe



Vincent Lagacé

Coordonnateur | Vie associative
et administration



Farah Wikarski

Coordonnatrice | Représentation
et analyse politique



Évelyne Langlois

Conseillère en action
communautaire autonome
(ACA)

La Vision 2023 | 2028

Lors de l'AGA de juin 2023, les membres de la CTROC ont adopté le fruit d'un travail entamé à l'automne 2020, et piloté par un comité. Cette vision pluriannuelle de la CTROC guidera le plan d'action de la CTROC jusqu'en 2028.

Mise en contexte

En pleine désintégration du filet social et où les inégalités se creusent de plus en plus au Québec, où le gouvernement adopte des réformes à toute vitesse, sans réel processus de consultation, où la population a de moins en moins d'espaces de prise de parole citoyenne, où la régionalisation est trop souvent mise à mal, où les services publics et programmes sociaux sont constamment fragilisés, et où l'action communautaire autonome est un rempart à ce déficit démocratique...

Vision 2023 | 2028

Affirmée et influente, la CTROC est interlocutrice nationale en santé et services sociaux. Elle valorise une régionalisation ancrée dans les territoires, défend un financement à la mission généraliste et incarne l'action communautaire autonome comme modèle incontournable de proximité avec les citoyennes et citoyens. Enracinée et forte de la diversité de ses membres que sont les TROC-ROC, elle personnifie des valeurs d'ouverture, de respect, de démocratie, d'entraide, de solidarité et d'équité dans le meilleur intérêt des organismes communautaires autonomes et des personnes qu'ils représentent.

TRANSFORMATION
SOCIALE

C'est pourquoi nous déclinons les actions de la CTROC des prochaines années en 5 axes :

Axe 1 - Interlocutrice - Représentation

Axe 2 - Analyse - Stratégie politique - Revendication

Axe 3 - Action collective - Rayonnement de l'action communautaire autonome

Axe 4 - Vie associative et démocratique

Axe 5 - Communauté de pratique - Partage - Échange

Axe 1

Interlocutrice – Représentation

Dans un contexte marqué par des transformations importantes du réseau de la santé et des services sociaux, qui accroît notamment le risque d'instrumentalisation et d'intégration des organismes communautaires autonomes au réseau public, la CTROC souhaite constamment renforcer son rôle d'interlocuteur et porter la voix collective de réalités du milieu communautaire dans les régions du Québec. À travers différentes actions, la CTROC poursuit ses interventions afin de faire reconnaître l'expertise du milieu communautaire, de défendre les conditions favorables à son autonomie, tout en veillant à maintenir un rapport de force nécessaire à l'avancement de ses revendications.

ORIENTATION :

Renforcer le rôle d'interlocuteur de la CTROC

Revendiquer un rehaussement du financement à la mission globale des OCASSS à la hauteur des besoins exprimés

Diverses actions visant la députation ont eu lieu dans la dernière année. Une lettre ouverte intitulée *Investissement d'urgence de 10 millions en itinérance, en voilà une bonne nouvelle! Vraiment?* a été envoyée à la ministre responsable de la Solidarité sociale et de l'Action communautaire concernant l'annonce d'octroyer un fonds d'urgence de 10 millions sur deux ans. Cette lettre visait à dénoncer le choix du gouvernement de confier la distribution d'une enveloppe de 8,5 millions à une organisation philanthropique privée plutôt que de verser directement l'enveloppe de rehaussement aux organismes communautaires en passant par les mécanismes de répartition financière en place. Deux communiqués de presse ont été rédigés suite à des actions du ministre Carmant, soit un premier en mai 2025 visant à lui rappeler que le PSOC n'est pas un fond d'urgence. Un second communiqué a été rédigé en août 2025 afin de saluer sa décision de verser la totalité du rehaussement du 10 M\$ à la mission globale des organismes communautaires autonomes en santé et services sociaux pour 2025-2026. Chacune des communications précédentes a été publiée sur les réseaux sociaux.

Au cours de la dernière année, la CTROC a déployé des actions soutenues afin de faire valoir sa revendication financière et pour renforcer sa portée politique. Un mémoire a été déposé au ministre des Finances Éric Girard dans le cadre des consultations prébudgétaires. Ce mémoire inclut notamment le montant de la revendication financière ainsi qu'un plan de rattrapage financier.

Le montant de la revendication financière pour 2025-2026 est de 911\$M



Ce dernier a aussi été transmis en copie au premier ministre François Legault, à la présidente du Conseil du trésor, à la ministre de la Santé et des Services sociaux ainsi qu'aux principaux porteurs des dossiers en ACA et en services sociaux des partis de l'opposition.

La CTROC a également veillé à assurer la visibilité de ce mémoire et de ses revendications, tant sur les médias sociaux que lors de rencontres politiques, dont une tenue le 14 janvier 2026 avec des conseillers politiques du ministre des Finances et une tenue le 15 janvier 2026 avec la Ministre Sonia Bélanger qui héritait tout juste de ses nouvelles fonctions. Le mémoire a aussi été partagé aux membres de la CTROC qui ont été invités à le relayer dans le cadre de leurs propres démarches. Le contenu du mémoire a permis de soutenir les diverses rencontres politiques qui ont eu lieu et qui auront lieu dans la prochaine année.

Membres de la CTROC présents pour la rencontre avec les conseillers politiques du ministre des Finances (14 janvier 2026) :

Sylvain St-Onge (TROC CQM)

Daniel Cayley-Daoust (TROCAO)

Farah Wikarski (CTROC)

Représenter les OCASSS auprès du MSSS, ministres et autres instances gouvernementales

Une délégation de la CTROC a rencontré le ministre responsable des Services sociaux, Lionel Carmant, le 26 mai 2025 notamment dans le but de lui rappeler sa responsabilité de respecter les règles d'attribution des fonds entourant le PSOC. Ce dernier a quitté ses fonctions à la fin de l'année 2025 et a été remplacé par Mme Sonia Bélanger. Tel que mentionné précédemment, une rencontre avec la nouvelle ministre de la Santé et des Services sociaux a eu lieu au début janvier 2026.

Des suivis courriel ont été faits tout au long de l'année avec la conseillère politique du ministre Carmant, Raphaëlle Mongrain. À une fréquence de six semaines, ces rencontres ont été assumées par Évelyne Langlois jusqu'au mois de septembre 2025. Farah Wikarski a intégré les rencontres à compter du mois d'août 2025 dans une perspective de transmission des dossiers. Alors que la transmission était sur le point d'être complétée, Mme Mongrain a quitté ses fonctions, suivie du départ de M. Carmant peu de temps après. Un contact avec le conseiller politique Simon Faucher de la nouvelle ministre de la Santé, Sonia Bélanger, a été amorcé en janvier 2026. Une seule rencontre a eu lieu le 23 février 2026.

Membres de la CTROC présents pour la rencontre avec le Ministre de la Santé et des Services sociaux, Lionel Carmant (26 mai 2025) :

Sylvain St-Onge (TROC CQM)
Émilie Saint-Pierre (TROC du BSL)
Évelyne Langlois (CTROC)

Membres de la CTROC présents pour la rencontre avec la Ministre de la Santé et des Services sociaux, Sonia Bélanger (15 janvier 2026) :

Sylvain St-Onge (TROC CQM)
Daniel Cayley-Daoust (TROCAO)
Farah Wikarski (CTROC)

La CTROC a participé aux rencontres avec le MSSS et Santé Québec tout au long de la dernière année dans une perspective de faire avancer les travaux PSOC. Cependant l'arrivée de Santé Québec a modifié et complexifié l'avancement et l'organisation du travail.

Deux rencontres du comité national de collaboration MSSS - Santé QC - TRPOCB - CTROC ont eu lieu : 5 juin 2025, 16 octobre 2025.

Les personnes composant la délégation aux travaux PSOC sont les suivantes :

Karine Verreault (ROC 03)
Sylvain St-Onge (TROC CQM)
Murielle Létourneau (TROCCA)
Évelyne Langlois (CTROC)/Farah Wikarski (CTROC)

Murielle Létourneau cède sa place à Farah Wikarski lors de son arrivée dans l'équipe de travail. Une nouvelle personne devra cependant se joindre à la délégation suite au départ à la retraite d'Évelyne Langlois.

Une présentation de la structure des rencontres 2025-2026 ainsi que du calendrier des chantiers de travail ont été remis aux interlocutrices lors de la rencontre du comité de collaboration le 16 octobre 2025. La majorité des dossiers habituellement travaillés à la délégation se voit reléguée aux chantiers de travail. Cependant, aucun calendrier précis du nombre de rencontres ni des dates n'accompagne les chantiers de travail. Les délégations CTROC et TRPOCB se sont aussi fait présenter la Politique de première ligne lors d'une rencontre de collaboration sans avoir été préalablement informées. Bien que les travaux ne relèvent pas de ces délégations, le déploiement de la Politique de première ligne risque d'affecter les groupes terrain.

Deux rencontres du comité de liaison statutaire CTROC-MSSS-Santé Québec ont eu lieu : 4 décembre 2025, 5 mars 2026.

Lors de ces rencontres, divers points ont été soulevés notamment la mise en perspective de l'objectif de ces rencontres afin que chacune des parties possède la même compréhension de la raison d'être du comité, certaines problématiques liées à la reddition de comptes ainsi que le partage de certaines inquiétudes quant à des pratiques émergentes ayant un impact sur la marge de manœuvre régionale.

Les personnes composant le comité de liaison statutaire sont les suivantes :

Nancy Bouchard (TROC 02)

Karine Verreault (ROC 03)

Sylvain St-Onge (TROC CQM)

Évelyne Langlois (CTROC)/Farah Wikarski (CTROC)

Six rencontres préparatoires de l'ensemble des délégations ont eu lieu : 6 mai, 7 octobre, 16 octobre, 4 novembre 2025 / 19 janvier, 25 février 2026

Politique de première ligne

La CTROC a reçu une invitation à participer à une consultation concernant la Politique de première ligne en juin 2025. Lors du CMP de juin 2025, il avait été convenu que la délégation MSSS allait émettre une réaction en lien avec cette consultation. Or, cela n'a pas été fait, puisque les délais étaient trop courts avant la période des vacances. La CTROC a participé à un grand zoom de présentation de la politique le 5 septembre 2025.

Devenir interlocutrice auprès de Santé Québec

Une rencontre de planification stratégique avec Santé Québec a eu lieu le lundi 30 juin 2025. Une seule personne de la CTROC pouvait participer à cette rencontre. Dans un esprit de continuité, Émilie Saint-Pierre a participé à cette rencontre, puisqu'elle avait aussi assisté préalablement à la rencontre de consultation avec Santé Québec.

Une première rencontre formelle a eu lieu avec Santé Québec le 24 septembre 2025. Cette rencontre faisait suite à des demandes répétées de la CTROC et se voulait un échange entre les deux instances, sans ordre du jour fixe. Les objectifs de la rencontre visaient essentiellement à clarifier et positionner le rôle d'interlocuteur de la CTROC, à s'entendre et convenir de canaux de communication formels et informels et à mieux comprendre le fonctionnement interne de Santé Québec.

Lors de cette rencontre, Madame Sirois a évoqué l'esprit de continuité et la volonté de maintenir les mécanismes de communication établis. Elle nous a assuré que la CTROC est considérée comme l'une des deux interlocutrices nationales. Lors de cette rencontre, il semblait y avoir la volonté d'être en mode écoute-échange, la possibilité de se challenger dans le respect et l'ouverture. Une mention a été faite des courts délais de consultation, en soulignant qu'il s'agit d'un enjeu dont ils sont conscients, étant eux-mêmes fréquemment confrontés à des échéanciers serrés imposés par le Cabinet. Il a également été évoqué que la mise en place de Santé Québec entraîne un ralentissement des travaux, tant au MSSS qu'au sein du comité de collaboration.

Personnes présentes de la CTROC :

Émilie Saint-Pierre (TROC du BSL)
Sylvain St-Onge (TROC CQM)
Daniel Cayley-Daoust (TROCAO),
Farah Wikarski (CTROC)

Personnes présentes de Santé Québec :

Sonia Dugal (directrice générale adjointe Santé publique, soins et services primaires et communautaires),
Nadine Sirois (direction soutien aux activités communautaires - VPA soutien à la gouvernance et coordination)

Une rencontre virtuelle a eu lieu entre Nadine Sirois et Farah Wikarski le 23 octobre 2025. Cette rencontre visait à établir des liens informels entre les personnes et organisations. Une reconnaissance du rôle d'interlocuteur de la CTROC avait encore été mentionnée lors de cette rencontre.

Ces rencontres et cette volonté de développer des liens avec Santé Québec habitaient davantage la CTROC en début d'année avant de réaliser le changement de paradigme. En effet, au fil des mois, les façons de travailler de Santé Québec ont démontré un certain manque de transparence et de volonté de collaboration et ont réduit du même coup le rôle d'interlocuteur de la CTROC à un rôle d'influenceur.

La reconnaissance du rôle d'interlocuteur de la CTROC est affirmée oralement mais les nouvelles façons de travailler relèguent la CTROC à un rôle consultatif secondaire, voire d'influenceur, sur des documents déjà rédigés et devant des absences de réponses régulières. Les liens entre Santé Québec et le MSSS restent encore flous.

ORIENTATION :

Collaborer avec la TRPOCB au besoin et si convergence

Augmenter le pouvoir collectif des OCASSS

Lors de la rencontre du comité de collaboration du 16 octobre 2025, une présentation de la structuration des rencontres ainsi qu'un calendrier des chantiers ont été déposés par Santé Québec. La délégation de la CTROC était restée avec de nombreuses questions et préoccupations suite à cette rencontre, sentant le glissement de son rôle d'interlocuteur vers un rôle affaibli d'influence. La TRPOCB et la CTROC se sont alors contactées afin de discuter de la situation problématique des travaux, dans une perspective de déterminer des pistes d'actions conjointes. Des échanges ponctuels se sont ensuite dessinés entre les délégations et entre les équipes de travail au fil des discussions.

Quatre rencontres ont eu lieu entre les délégations CTROC-TRPOCB (24 novembre 2025 / 22 janvier, 3 mars, 24 mars 2026)

La première rencontre a permis d'échanger sur le mode de fonctionnement des travaux ainsi que sur le véhicule de financement des organismes ne répondant pas aux 8 critères. La seconde rencontre a porté davantage sur le partage de nos visions respectives des différents dossiers (guide, véhicule, typologie, convention) ainsi que pour réfléchir à de nouvelles stratégies communes dans le contexte avec Santé Québec.

La rencontre du début mars 2026 a permis d'élaborer une requête commune à Santé Québec ainsi que de formuler nos commentaires sur l'addenda de la convention. Dans une perspective d'actions conjointes, la CTROC et la TRPOCB ont rédigé une lettre commune à Santé Québec et au MSSS à l'attention de Mme Maryse Poupart, Vice-présidente Opérations et Coordination Santé et services sociaux à Santé Québec et à Mme Geneviève Landry, Sous-ministre adjointe Services sociaux au Ministère de la Santé et des Services sociaux. Cette lettre avait pour but de demander de la documentation sur tous les suivis des chantiers de travail, tel que présenté dans la structuration des rencontres déposée par Santé Québec. Suite à l'absence de réponses satisfaisantes à cette lettre, les délégations se sont à nouveau rencontrées le 24 mars afin de rédiger une lettre à la Ministre Bélanger pour faire état de l'historique du non-avancement des travaux avec Santé Québec.

Les coordonnatrices de la CTROC et de la TRPOCB se tiennent mutuellement au courant des enjeux ponctuels liés aux travaux ou à d'autres informations pertinentes liées au rôle d'interlocuteur des instances.

ORIENTATION :

Définir une posture stratégique en lien Santé Québec, le MSSS et la Coalition Solidarité Santé

Préserver l'autonomie des OCASSS et protéger notre vision de nos valeurs et principes du système de santé et de services sociaux universel et gratuit

Le développement d'une posture stratégique structurée en lien avec cette orientation n'a pas été réalisé. Cependant, la préservation de l'autonomie des OCASSS ainsi que la protection et la promotion d'une vision du système de santé et de services sociaux fondée sur des valeurs d'universalité et de gratuité ont été abordées dans une autre orientation, au sein de laquelle ces enjeux ont été activement travaillés à travers différentes actions.



Axe 2

Analyses - Stratégie Politique - Revendications

L'axe Analyses – stratégie politique – revendications vise à renforcer la capacité collective d'agir de manière éclairée, solidaire et stratégique face aux enjeux politiques actuels. En s'appuyant sur une veille rigoureuse et une analyse continue de la conjoncture ainsi que des projets de loi, il cherche à soutenir des prises de position cohérentes, notamment dans un contexte de dérive autoritaire gouvernementale. Cet axe met de l'avant la collaboration avec les forces vives du milieu, la production de mémoires, la vulgarisation et la diffusion de l'information auprès des membres, ainsi que leur mobilisation autour des enjeux ciblés. Il contribue également à outiller la réflexion collective afin de défendre des principes clés, dont la régionalisation, et à soutenir les actions des membres par le développement d'outils d'analyse adaptés.

ORIENTATION :

Travailler en solidarité et collaborer avec les forces vives du milieu

Tisser des collaborations et contribuer à la mobilisation des mouvements sociaux

Coalition Solidarité Santé

La Coalition Solidarité Santé est un regroupement québécois d'organisations syndicales et communautaires qui a pour mandat la défense du caractère public, gratuit, accessible et universel du réseau de la santé et des services sociaux.

Depuis 2023, la Coalition surveille notamment la réforme du système de santé avec l'adoption sous bâillon du PL 15, les enjeux liés à la création de Santé Québec et la privatisation des services publics. La démocratie du système de santé, l'assurance médicaments, le soutien à domicile ainsi que les enjeux de santé liés aux changements climatiques sont autant de dossiers sur lesquels la Coalition travaille.

La déléguée de la CTROC n'a pas pu participer à l'AGA cette année, puisque la date coïncidait simultanément avec le congrès du RQ-ACA. Deux assemblées régulières des membres ont eu lieu le 5 novembre 2025 et le 28 janvier 2026. Un midi-réflexion a eu lieu le 26 février intitulé "La démocratie, c'est bon pour la santé". La déléguée s'est jointe au comité démocratie tardivement après l'AGA et n'a pas pu assister aux premières rencontres en vue de l'organisation d'un événement le 14 mai 2026.

Une deuxième semaine nationale d'actions régionales a été organisée du 1er avril au 7 avril 2025 sous le thème « La réforme Dubé - Poisson d'avril » pour rappeler que la réforme Dubé n'a pas tenu ses promesses d'offrir un meilleur accès à la population à des soins de santé. Des activités ont eu lieu dans plusieurs régions et certaines TROC et ROC étaient les antennes régionales de ces actions.



Coalition solidarité santé

Farah Wikarski (ROCL - CTROC)

Substitut : David-Alexandre Desrosiers (CROC-AT)

Coalition main rouge

La Coalition Main rouge (qui s'appelait avant mars 2017 Coalition opposée à la tarification et à la privatisation des services publics) a été formée à l'automne 2009 suite à l'annonce du gouvernement libéral de l'époque d'intensifier le recours à la tarification des services publics et à l'austérité budgétaire pour assurer un retour rapide à l'équilibre budgétaire. La CTROC a renouvelé cette année son membership à la Coalition et l'équipe a participé aux assemblées du 2 décembre 2025 et du 28 janvier 2026.

Dans le cadre de la Journée mondiale de la justice sociale du 20 février 2026, des groupes sociaux, communautaires et syndicaux se sont mobilisés dans 9 villes à l'appel de la Coalition Main rouge pour exprimer leur mécontentement face aux politiques d'austérité. Sous le thème "Ça suffit le saccage du filet social", les groupes ont rappelé l'importance de réinvestir massivement dans les services publics, les programmes sociaux et l'action communautaire autonome. La CTROC a diffusé un communiqué de presse en appui aux actions organisées sur le terrain.

Intersyndical

Suite à l'annonce du projet de Loi 3 - Loi visant à améliorer la transparence, la gouvernance et le processus démocratique de diverses associations en milieu de travail, les forces syndicales et communautaires se sont rassemblées pour organiser une grande mobilisation le 29 novembre 2025 - Le Québec dans la rue. La CTROC était présente au contingent communautaire. Par la suite, un groupe de travail composé de délégués des différents syndicats et de différents regroupements communautaires a été mis sur pied dans le but d'organiser les actions autour du 1er mai. La CTROC a participé à trois rencontres d'organisation de l'Intersyndical : 27 janvier, 26 février et 16 mars 2026. Ces rencontres visaient à organiser les actions du 1er et 2 mai 2026.

Communautaire à boutte

Né à Shawinigan et dans Mékinac suite à un rehaussement de financement dérisoire, le mouvement a émergé quand des groupes de base ont refusé de se taire face à des conditions de travail devenues indécentes. Ce cri du cœur a rapidement résonné partout au Québec : mêmes besoins explosifs, mêmes équipes épuisées. Cette prise de parole locale s'est transformée en mouvement national, unissant des organismes de toutes les régions autour d'un objectif clair : faire reconnaître le rôle essentiel du communautaire et obtenir un financement adéquat. Un travailleur de la CTROC a participé à la manifestation du 22 octobre 2025 à Shawinigan. Rapidement, les TROC-ROC ont supporté les cellules locales dans l'expansion du mouvement et la CTROC s'est rendue disponible aux besoins exprimés. Deux rencontres ont eu lieu entre un travailleur de la CTROC et des membres du comité de coordination national, dont une, le 3 décembre 2025. Les membres de la CTROC ont accueilli Félix Dupont et Mathieu Gélinas du comité de coordination national pour une présentation du mouvement lors du conseil des membres du 29 janvier 2026. Le CA de la CTROC a voté en faveur du mandat de grève, en appui au mouvement, le 4 mars 2026.





ORIENTATION :

Analyser stratégiquement les enjeux politiques

Assurer une veille politique, analyser les enjeux et recommander des prises de position face à la dérive autoritaire gouvernementale

Au conseil des membres en personne qui a eu lieu en novembre 2025, une résolution a été votée afin que l'équipe de travail de la CTROC modifie le plan d'action 2025-2026 afin de prioriser le travail face à la dérive autoritaire gouvernementale qui s'opère. Plusieurs projets de loi ont été déposés à la fin de l'année 2025 par la CAQ et la CTROC se devait d'assurer des suivis sur ces dossiers.

Tout d'abord, la CTROC a déposé un mémoire sur le projet de loi 1 - Loi constitutionnelle de 2025 sur le Québec le 5 décembre 2025. Une pétition sur le site de l'Assemblée nationale a été signée à cet effet en janvier 2026 et une travailleuse de la CTROC a participé au comité intersectoriel porté par la Ligue des droits et liberté le 16 février 2026. La CTROC a cosigné une lettre ouverte du RQ-ACA ainsi que la déclaration de la société civile portée par plus de 750 organisations qui ont toutes deux été publiées en février 2026. La CTROC a participé à une rencontre du comité plaidoyer et relations gouvernementales de la Ligue des droits et liberté le 5 mars 2026.

Ensuite, la CTROC a partagé sa position en décembre 2025 sur le site de l'Assemblée nationale aux membres de la Commission du projet de Loi 7 - *Loi visant à réduire la bureaucratie, à accroître l'efficacité de l'État et à renforcer l'imputabilité des hauts fonctionnaires* déposé par la présidente du Conseil du trésor. Une rencontre avec le MÉPACQ a eu lieu à ce sujet le 5 février 2026. La CTROC a signé une lettre ouverte le 9 mars 2026 intitulée : La défense collective des droits vendue pour 20000 \$. Cette lettre s'adressait à l'attention de France-Élaine Duranceau, Présidente du Conseil du Trésor, de Mme Chantal Rouleau, ministre responsable de la Solidarité sociale et de l'Action communautaire et des deux aspirants.es à la chefferie de la Coalition Avenir Québec afin de rappeler l'impact de la fusion des fonds sur l'action communautaire autonome.

Finalement, le projet de loi 495 - *Loi modifiant la Loi sur la gouvernance du système de santé et de services sociaux afin de garantir l'accès d'un organisme ayant un projet d'économie sociale aux subventions allouées aux organismes communautaires* a été déposé à l'Assemblée nationale par la députée indépendante Isabelle Poulet. La CTROC a fait parvenir un document de réflexion à ses membres le 17 décembre 2025 afin de faire un état des lieux entre l'économie sociale et le PSOC. L'équipe de la CTROC a discuté avec la TN-CDC afin d'échanger les visions des deux regroupements sur le sujet. Le PL-495 a aussi été abordé lors de la rencontre avec la ministre Bélanger ainsi que lors d'une rencontre entre les délégations CTROC-TRPOCB. Rappelons qu'une travailleuse de la CTROC avait aussi préparé un document de réflexion étoffé suite à la parution du rapport du TIESS - Territoires innovants en économie sociale et solidaire intitulé : *État des lieux des liens entre l'économie sociale et le Programme de soutien aux organismes communautaires (PSOC)*.

ORIENTATION :

Défendre la régionalisation

Se donner des outils de réflexion et d'analyse pour soutenir les membres dans leurs actions

Le comité recherche et analyse soutient les membres de la CTROC en produisant notamment des outils de réflexion. Pour donner suite aux résultats d'un sondage mené auprès des membres en janvier 2025, le comité recherche et analyse avait décidé de prioriser le dossier de l'économie sociale. Son premier mandat a été complété en rédigeant un outil de réflexion et d'analyse afin d'outiller les membres dans l'analyse de l'admissibilité au financement à la mission globale des organismes ayant un volet d'activités marchandes.

À la suite de ce travail et de la résolution adoptée lors du CMP de novembre 2025, le comité a décidé de poursuivre ses travaux sur la typologie afin de mieux outiller la délégation du MSSS dans le cadre des échanges avec la TRPOCB et Santé Québec. Rappelons que la typologie figure parmi les deux prochains thèmes inscrits à l'agenda des travaux avec Santé Québec.

La conjoncture (Plan santé, mise en place de Santé Québec, politique de première ligne, modification de la vision de notre rôle par le MSSS et Santé Québec vu comme influenceurs, manque de transparence, etc.) amène le comité à réitérer le principe généraliste de la typologie et d'en faire la priorité dans le contexte actuel du flou entourant les travaux nationaux sur la typologie. Les réflexions se poursuivront sur le sujet dans la prochaine année.

Les membres qui composent le comité recherche et analyse :

Nathalie Ayotte (TROC 10)
Valérie Lapierre (ROC 03)
Stéphanie Roy (TROCCA)
Farah Wikarski (CTROC)

Nicholas Heidecker (TROCAO)
Benoit Larocque (ROCL)
Évelyne Langlois (CTROC)

Établir la définition CTROC de la régionalisation

Dans la perspective de bâtir un narratif percutant, la régionalisation a été identifiée comme thématique prioritaire, d'une part, puisqu'elle était inscrite au plan d'action de la CTROC, d'autre part, puisqu'elle est partie prenante du mandat du comité stratégie politique. Ce dernier travaille donc à l'élaboration d'une fiche thématique sur le sujet, basé sur les éléments ressortis lors du CMP de novembre 2025. Les réflexions sur la régionalisation se poursuivront au CMP de juin 2026.

ORIENTATION :

Analyser les enjeux en santé et services sociaux et diffuser les analyses de la CTROC

Débuter la mise à jour de nos revendications communes

Le comité stratégie politique a identifié que les messages clés de la CTROC, en vue des élections provinciales 2026, ne pouvaient être séparés du document essentiel qu'est la plate-forme de revendications de la CTROC.

En ce sens, un travail de mise à jour de la plate-forme de revendications a été amorcé avec les membres au CMP de novembre 2025. À la lumière des commentaires émis, le comité a retravaillé une nouvelle version qui a été soumise au CMP de mars 2026. D'autres commentaires ont émergé à la suite de cette présentation. Les réflexions sur la plate-forme de revendications communes se poursuivront au cours de la prochaine année.

Développer une stratégie politique globale

Le comité stratégie politique a élaboré un plan stratégique afin de favoriser une meilleure affirmation, visibilité et notoriété de la CTROC. Ce plan a été présenté au CMP de novembre 2025 et a été adopté à l'AGE du CMP de mars 2026.

Dans la perspective de l'approche des élections provinciales à l'automne 2026, le comité stratégie politique a mis de l'avant les approches avec les élu·e·s et les médias. Pour ce faire, dans un premier temps, le comité a privilégié la création d'un outil de communication appelé "one pager" qui présente en un coup d'œil la CTROC.

Des rencontres politiques avec les élu·e·s des partis d'opposition porteurs et porteuses des dossiers santé et services sociaux ont ensuite été visées. Une escouade politique a été mise sur pied pour réaliser ces rencontres. Le comité a ciblé les trois élu·e·s porteurs du dossier santé et services sociaux : Joel Arsenault et Marie-Karlynn Laflamme (PQ), Enrico Ciccone (PLQ) et Guillaume Cliche-Rivard (QS). Une rencontre avec M. Arsenault et Mme Laflamme a eu lieu le 5 mars (Line Gendron et Farah Wikarski pour la CTROC). Les autres rencontres suivront dans la prochaine année.

Composition de l'escouade politique :

Karine Verreault (ROC 03)
Line Gendron (ROC Estrie)
Farah Wikarski (CTROC)

Marie-Ève Duclos (CROC-AT)
Daniel Cayley-Daoust (TROCAO)

Dans la visée de mettre sur pied une stratégie électorale en vue du prochain scrutin provincial, le comité s'est inspiré du travail amorcé par le défunt comité ponctuel - valorisation du PSOC généraliste ainsi que par le travail fait dans le contexte de l'élection 2022. En ce sens, des questions ciblées seront envoyées aux partis politiques et une campagne de vignettes aura lieu sur les médias sociaux.

Composition du comité stratégie politique :

Annie Houle (CDC Laval)
Émilie Saint-Pierre (TROC du BSL)
Vincent Lagacé (CTROC)

Dominique Vigneux-Parent (ROC Estrie)
Nathalie Ayotte (TROC Nord-du-Québec)
Farah Wikarski (CTROC)



Axe 3

Action Collective - Rayonnement De L'action Communautaire Autonome

ORIENTATION :

Mettre en valeur l'Action communautaire autonome, les organismes communautaires autonomes et le collectif

Comité mobilisation

Un comité mobilisation a été mis sur pied lors de l'assemblée générale annuelle de juin 2025. Il a été créé avec le mandat d'élaborer un plan d'action de mobilisation évolutif pour mettre sur pied une campagne de mobilisation positive autour de la mise en valeur de l'ACA, des OACA et du « nous ». Dans le contexte de la fin de la campagne *Engagez-vous pour le communautaire*, les membres de la CTROC voulaient prendre le temps de marquer une pause et d'effectuer une grande réflexion nationale sur la mobilisation des organismes communautaires autonomes et de l'ACA.

Au cours de l'automne 2025, les membres du comité ont recueilli des modèles d'outils de consultation dans le but d'en préparer un pour la CTROC et aussi, afin de prendre le pouls des régions. L'outil devait être envoyé en décembre 2026. Ce processus visait à élaborer un plan d'action ainsi qu'un plan de campagne de mobilisation pour l'AGA de juin 2026.

Compte tenu de l'arrivée imprévue du mouvement *Le Communautaire à boutte*, qui semble répondre à une certaine volonté des groupes terrain de se mobiliser, l'outil de consultation et la préparation d'un plan de campagne sont devenus en quelque sorte caducs. Les membres de la CTROC ont alors décidé, en mars 2026, de suspendre les travaux sur l'outil de consultation et d'abolir le comité mobilisation.

Membres du comité mobilisation :

Maxime Tremblay (TROC du BSL)
Mathieu Legrand (ROC 03)
David-Alexandre Desrosiers (CROC-AT)
Majorie de Launière (TROC 10)
Stéphanie Roy (TROCCA)
Vincent Lagacé (CTROC)

Claudia Boudreault (TROC 02)
Nicolas Heidecker (TROCAO)
Mikaël Dion, stagiaire (CROC-AT)
Benjamin Pillet (ROCGÎM-CDC)
Farah Wikarski (CTROC);

Quatre rencontres du comité mobilisation ont eu lieu.

ORIENTATION :

Représenter la CTROC à l'externe dans une posture d'affirmation

Composition des délégations

Congrès

Valérie Lapierre, ROC 03
Murielle Létourneau, TROCCA
Hugo Valiquette, TROCL
Farah Wikarski, CTROC
Vincent Lagacé, CTROC

Assemblées générales

Karine Verreault, ROC 03 (jusqu'en juin 2025)

Comité philanthropie

Valérie Lapierre, ROC 03 (jusqu'en juin 2025)

Comité stratégie intersectorielle

Benoit Larocque, ROCL (jusqu'en juin 2025)

Comité SNACA

Jessica Gagné, ROCL (jusqu'en juin 2025)



À noter qu'en juin 2025, les membres de la CTROC ont voté la suspension des participations aux instances du RQ-ACA (sauf le Congrès) le temps de compléter une démarche entre le CA de la CTROC et le CA du RQ-ACA.

Congrès du RQ-ACA

Une délégation composée de cinq personnes a participé au deuxième congrès de l'histoire du Réseau Québécois de l'Action Communautaire Autonome (RQ-ACA). Ce congrès se voulait un espace de réflexion stratégique et de positionnement politique visant à renforcer la solidarité au sein du mouvement et à accentuer notre pouvoir collectif de transformation sociale. En plus de conférences inspirantes et d'un théâtre-forum, les participant-e-s au congrès ont participé à cinq ateliers :

- Bâtir ensemble un RQ-ACA plus inclusif;
- Solidarités communautaires et lutte unitaire: bilan et perspectives;
- Voir loin pour le prochain Plan d'action gouvernemental en matière d'action communautaire;
- Et si on avait une loi en action communautaire autonome?
- Influence des fondations philanthropiques sur les organismes communautaires autonomes, le filet social et la démocratie : enjeux et positionnement.

Un des moments marquants de ce congrès a été la grande conversation sur la conjoncture, sur la montée de la droite et du filet social avec des conférencières et conférenciers très inspirants, comme Dalie Giroux, Mélissa Mollen Dupuis et Francis Dupuis-Déri.

ORIENTATION : Rayonnement de la CTROC

Médias sociaux

L'utilisation des réseaux sociaux à la CTROC est un excellent moyen de communication pour rejoindre les groupes sur le terrain. Les publications les plus populaires ont concerné l'appui de la CTROC à la mobilisation du Communautaire à boutte, le mémoire prébudgétaire, les communiqués de presse entourant le budget 2025 et 2026 du Gouvernement du Québec, le taux d'indexation du PSOC ainsi que l'annonce du départ à la retraite d'Évelyne Langlois.

5 933 abonnés à la page Facebook de la CTROC au 31 mars 2026.

Une page LinkedIn a été créée en cours d'année pour des publications politiques et pour tenter de rejoindre un autre auditoire. L'équipe doit également développer le réflexe de nourrir cette page.

Coalition des Tables régionales d'organismes communautaires (CTROC)
Published by Vincent Lagacé · 19 mars ·

Partout au Québec, les organismes communautaires sont à boutte.
Et ils ne se tairont plus.

Du 23 mars au 2 avril, plus de 1500 groupes communautaires de toutes les régions cesseront leurs activités régulières pour se faire entendre.

Parce que sans le communautaire, bien des gens tombent entre les mailles du filet social.
Parce qu'ils ne peuvent plus faire « plus » avec « toujours moins ».

Chaque territoire organise ses propres actions, rassemblements et mobilisations.
La CTROC soutient **Le communautaire à boutte** et vous donne rendez-vous le 2 avril devant l'Assemblée nationale pour envoyer un message clair au gouvernement.

Rejoignez le mouvement : <https://www.facebook.com/share/1CegFZDKZv/>
Consultez les activités prévues dans vos régions : aboutte.info
[#polqc](https://twitter.com/polqc) [#communautaire](https://twitter.com/communautaire) [#aboutte](https://twitter.com/aboutte) [#solidarite](https://twitter.com/solidarite) [#mobilisation](https://twitter.com/mobilisation)



Coalition des Tables régionales d'organismes communautaires (CTROC)
Published by Vincent Lagacé · 25 février ·

La CTROC pleinement solidaire du Communautaire à boutte 🙌🔥

🔥 Du 23 mars au 2 avril 2026, des organismes communautaires autonomes de toutes les régions du Québec seront en action et en grève dans le cadre du mouvement **Le communautaire à boutte**.

La CTROC tient à saluer la mobilisation, le courage et la détermination de toutes les personnes et des organismes qui se lèvent partout au Québec pour exiger :

- Un réinvestissement massif dans le communautaire
- La reconnaissance du rôle essentiel des organismes
- Des conditions de travail décentes pour les personnes qui prennent soin de nos communautés
- Un financement à la hauteur des besoins sociaux actuels

Ce mouvement vient du terrain. Il reflète un épuisement bien réel, mais aussi une volonté collective de ne plus porter seules les conséquences d'un sous-financement chronique et historique.

La CTROC est solidaire et appuie les organismes communautaires autonomes dans leurs actions. Elle portera, avec force, ce message auprès du gouvernement du Québec : il est urgent d'investir dans le communautaire et de soutenir celles et ceux qui assurent la force du filet social du Québec. Il est temps d'agir. 🙌

[#LeCommunautaireABoutte](https://twitter.com/LeCommunautaireABoutte) [#SolidariteACA](https://twitter.com/SolidariteACA) [#ActionCommunautaireAutonome](https://twitter.com/ActionCommunautaireAutonome) [#CTROC](https://twitter.com/CTROC)



LA CTROC PLEINEMENT SOLIDAIRE ET EN APPUI DU COMMUNAUTAIRE À BOUTTE

LE COMMUNAUTAIRE À BOUTTE

23 MARS AU 2 AVRIL 2026

Coalition des Tables régionales d'organismes communautaires (CTROC)
Published by Vincent Lagacé · 19 mars ·

Budget du Québec :
Des choix budgétaires qui compromettent le milieu communautaire... [Afficher plus](#)

REVENDEICATION MISSION GLOBALE 911 M\$

**Budget du Québec :
Des choix budgétaires qui compromettent le milieu communautaire**

- Conditions de travail intenable
- Rattrapage historique ignoré
- Détournement des responsabilités publiques

La CAQ rate encore l'occasion de reconnaître le rôle essentiel des organismes d'ACA.

La Coalition des Tables Régionales d'Organismes Communautaires

[Voir les statistiques et les publicités](#) [Mettre la publication en avant](#)

41 56 partages

J'aime Commenter Partager

Coalition des Tables régionales d'organismes communautaires (CTROC)
Published by Vincent Lagacé · 31 mars à 12 h 07 ·

Aujourd'hui, nous prenons un moment pour souligner le départ à la retraite d'Éveline Langlois, après plus de quarante ans d'engagement au cœur du mouvement d'action communautaire autonome.

Bâtisseuse, rassembleuse et profondément engagée, Éveline a laissé une empreinte marquante dans les régions du Québec et au sein de l'ACA. Son parcours témoigne d'une contribution essentielle, tant pour son apport historique au PSOC, qu'à l'action communautaire autonome et à la régionalisation.

L'ensemble de la CTROC et ses membres tiennent à lui exprimer leur profonde reconnaissance pour tout ce qu'elle a porté, défendu et fait grandir au fil des années.

Merci pour tout, Éveline — et bonne suite, bien méritée 🙌



[Voir les statistiques et les publicités](#) [Mettre la publication en avant](#)

L'R, ROC Estrie et 57 autres réactions 44 commentaires 3 partages

Faire Commenter Partager

Bulletin d'information

La CTROC a produit et diffusé des bulletins d'information CTROC en Vrac, destinés aux équipes des TROC et ROC. Cette année, six éditions ont été produites.



Mémoires de la CTROC :

- Mémoire présenté au ministre des Finances du Québec dans le cadre des consultations prébudgétaires 2026-2027, décembre 2025.
- Mémoire de la CTROC demandant le retrait complet du projet de loi 1 – loi constitutionnelle de 2025 sur le Québec, décembre 2025

Lettres :

- *Lettre ouverte – Investissement d'urgence de 10 millions en itinérance, en voilà une bonne nouvelle! Vraiment? - avril 2025*
- Lettre à la ministre de la Santé et des Services sociaux, Sonia Bélanger, pour témoigner de problèmes actuels, mais aussi de l'accumulation des difficultés des dernières années.
- Lettre conjointe CTROC-TRPOCB de demande de suivis et d'informations sur les travaux PSOC 2025-2026 adressée à la Sous-ministre adjointe Services sociaux, Mme Landry et à la Vice-présidente Opérations et Coordination Santé et services sociaux à Santé Québec, Mme Poupart.

Communiqués :

- *Budget 2025-2026 en santé et services sociaux pour les organismes communautaires autonomes Non, M. le ministre, le PSOC n'est pas un fonds d'urgence ! - mai 2025*
- *La CTROC salue la décision du ministre Carmant : le rehaussement de 10 M\$ annoncé pour 2025-2026 sera entièrement versé à la mission globale - août 2025.*
- *S'engager collectivement pour la justice sociale au Québec - février 2026.*
- *Budget 2026 du Québec : Des choix budgétaires qui compromettent le milieu communautaire - mars 2026.*

Axe 4

Vie associative et démocratique

ORIENTATION :

Voir à la cohésion entre les membres et à l'augmentation du sentiment d'appartenance envers la CTROC

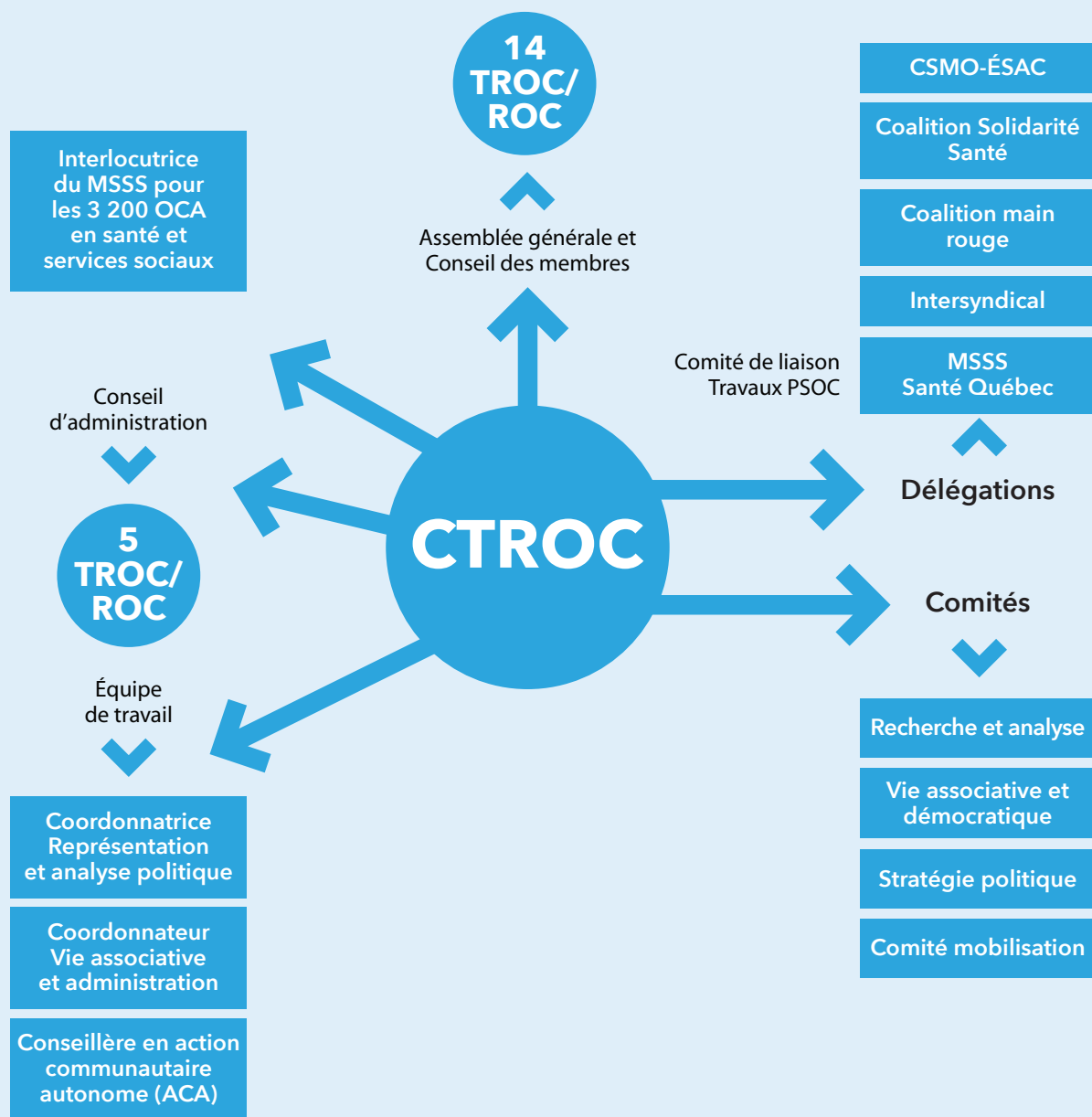
Mission et fonctionnement

Créée en 1995 et incorporée en 2000 dans la foulée de la régionalisation des services de santé et des services sociaux et de la création des Tables régionales et Regroupements régionaux d'organismes communautaires (TROC et ROC), la CTROC s'est toujours voulue représentative de la diversité des régions. Depuis ses débuts, elle s'est constamment développée grâce à la grande implication des représentants régionaux des TROC et ROC. L'implication des membres est à la base de son fonctionnement.

Parmi ses valeurs, la CTROC a le partage équitable de l'espace de parole, de la prise de responsabilités et de la répartition des tâches et ressources entre les membres. En 2005, la CTROC a mis en place son modèle d'organisation coalitif, tirant sa source des principes de participation démocratique et de souplesse organisationnelle. Son fonctionnement inclut trois conseils des membres en personne par année et environ quatre autres en virtuel en cours d'année pour faciliter la participation de toutes et tous.

La Coalition a aussi mis en place un système de partage des coûts de participation aux rencontres, pour que chaque région, même les plus éloignées, ait le même accès aux activités. Les membres s'impliquent à tour de rôle dans les instances, que ce soit au sein du conseil d'administration, des comités de travail ou des délégations.





Expérimenter un nouveau modèle de fonctionnement

En juin 2024, le comité vie associative et démocratique a complété la démarche de révision du fonctionnement de la CTROC, qui avait été amorcée au cours de l'année précédente à travers différentes réflexions et discussions. Réalisée avec l'accompagnement d'une personne-ressource de Relais-Femmes, cette démarche a permis de jeter les bases d'un nouveau mode de fonctionnement.

Depuis, les membres avaient voté une période de transition de deux ans afin de permettre son expérimentation. L'année 2025-2026 a notamment été consacrée à poursuivre l'appropriation de ce nouveau fonctionnement.

Dans cette continuité, le comité est également responsable de préparer les modifications aux documents encadrant la vie associative et démocratique, tels que les règlements généraux, la politique de délégation et la charte des comités, en vue de leur adoption lors de l'assemblée générale annuelle de juin 2026.

Membres du comité vie associative et démocratique

Majorie de Launière (TROC 10)

Daniel Cayley-Daoust (TROCAO)

Vincent Lagacé (CTROC)



Conseils des membres et assemblée générale annuelle

Cette année, la CTROC a tenu trois conseils des membres en personne : à Saint-Gédéon, à Saint-Sauveur et à Québec. Ces rencontres ont permis entre autres, aux membres d'analyser des enjeux politiques, de réfléchir à la mobilisation, de participer à des travaux ministériels PSOC et de travailler ainsi à la préservation de cet important programme de soutien financier généraliste et régionalisé, qui soutient l'autonomie et l'intégrité des OCASSS et de leur mission de transformation sociale.

Chaque conseil des membres est une occasion privilégiée d'échanger sur les réalités régionales, les bons coups, les défis. Les rencontres sont aussi l'occasion de faire le point sur les travaux en cours au sein des délégations et des comités, et de prioriser et de planifier les actions à venir.

En 2025-2026, ce sont aussi trois conseils des membres qui ont eu lieu en visioconférence. Ces rencontres permettent à la CTROC d'émettre des recommandations dans des dossiers d'actualité entre les conseils des membres en personne. Les délégations et les comités profitent de ces rencontres pour valider et ajuster les orientations au besoin, expliquer les actions en cours, et mettre à jour les informations régionales. Parmi les sujets abordés lors de ces conseils des membres, il a entre autres été question des travaux au MSSS et à Santé Québec, des représentations politiques, de la mobilisation et des dossiers en cours dans les comités de travail.

Conseil des membres en personne

Auberge des Iles, Saint-Gédéon

10 au 12 juin 2025

AGA - 12 juin 2025

Présences 14 régions sur 14

31 participant·e·s

Manoir Saint-Sauveur, Saint-Sauveur

18 au 20 novembre 2025

Présences 14 régions sur 14

17 participant·e·s

Auberge Saint-Pierre, Québec

17 au 19 mars 2026

Présences 14 régions sur 14

24 participant·e·s

Conseil des membres en visio

13 mai 2025

Présences 13 régions sur 14

30 octobre 2025

Présences 11 régions sur 14

29 janvier 2026

Présences 13 régions sur 14



Liens entre les membres et l'équipe de travail

Outre les conseils des membres, les délégations et les comités, l'équipe de travail entretient de nombreux contacts avec les membres, et parfois aussi, avec les non-membres. Ainsi, au cours de la dernière année, des rencontres formelles et informelles ont eu lieu, entre autres sur des situations particulières ayant lieu dans les régions, sur des actions à mettre en place ou sur des suivis de dossiers.

Par manque de ressources, l'équipe de la CTROC ne peut se déplacer autant qu'elle le souhaiterait dans les régions. Cependant, elle tente de le faire au moins une fois ou deux par année. En ce sens, l'équipe de la CTROC a participé au congrès d'orientation du ROC des Laurentides le mardi 21 octobre 2025 pour offrir un soutien aux ateliers. Un membre de l'équipe était également présent au Grand rassemblement des artisan-e-s de l'ACA de la TROC Chaudière-Appalaches les 26 et 27 novembre pour y présenter la conférence : L'ACA et le PSOC, une belle histoire à raconter (des années 60 à aujourd'hui) ainsi que pour animer le moment festif visant à souligner le 30^e anniversaire de la TROCCA lors de l'événement.



Liste des membres

Table régionale des organismes communautaires du Bas-Saint-Laurent

Table régionale des organismes communautaires du Saguenay—Lac-Saint-Jean

Regroupement des organismes communautaires de la région 03

Table régionale des organismes communautaires en santé et services sociaux du Centre-du-Québec et de la Mauricie

Regroupement des organismes communautaires de l'Estrie

Table régionale des organismes communautaires autonomes de l'Outaouais

Concertation régionale des organismes communautaires de l'Abitibi-Témiscamingue

Table régionale des organismes communautaires et Corporation de développement communautaire de la Côte Nord

Table régionale des organismes communautaires du Nord-du-Québec

Regroupement des organismes communautaires autonomes de la Gaspésie et des Îles-de-la-Madeleine - Corporation de développement communautaire

Table Régionale des Organismes Communautaires Chaudière-Appalaches

Corporation de développement communautaire de Laval

Table régionale des organismes communautaires autonomes de Lanaudière

Regroupement des organismes communautaires des Laurentides



Conseil d'administration

Composition du conseil d'administration :

Daniel Cayley-Daoust - président (TROCAO)

Murielle Létourneau - secrétaire-trésorière (TROCCA)

Nancy Bouchard (TROC 02)

Émilie Saint-Pierre (TROC du BSL)

Sylvain St-Onge (TROC CQM)



Le conseil d'administration est formé de cinq personnes provenant de cinq régions différentes. Elles sont élues par les membres lors de l'assemblée générale annuelle et leur mandat de deux ans est renouvelable.

En plus de veiller à la mise en œuvre des décisions collectives et de voir à la bonne marche de la CTROC en cohérence avec sa mission, le conseil assume aussi les représentations publiques de la Coalition et assure le lien entre l'équipe, les comités, les délégations et les membres avec les conseils des membres.

Cette année, le conseil d'administration a eu onze rencontres.

Les membres du conseil d'administration ont travaillé plusieurs dossiers : les relations avec le RQ-ACA, les représentations publiques, la prévision du départ à la retraite d'Évelyne Langlois, l'embauche de Farah Wikarski, la mise sur pied d'une période de transmission des connaissances et des pratiques, sans oublier la vigie du nouveau mode de fonctionnement des Conseils des membres, mis en place en juin 2024.

Équipe de travail

L'équipe de travail a comme principal mandat d'assurer la cohésion du regroupement en proposant une vision globale de la conjoncture et des travaux en cours, tout en assurant la circulation de l'information et le transfert des connaissances.

Concrètement, l'équipe soutient les comités internes, elle documente les dossiers, élabore et publie des outils de communication, répond aux diverses demandes des membres, des représentants

gouvernementaux et des partenaires, prépare et assure le soutien logistique des conseils des membres et des assemblées générales, collabore avec les contractuels et effectue toute autre tâche nécessaire au bon fonctionnement de la CTROC. L'équipe de travail assure aussi certaines représentations publiques et politiques.

Tout au long de l'année, l'équipe de travail se montre disponible pour répondre à différentes questions d'éclaircissement et de compréhension des membres. L'expertise développée par l'équipe de travail de la CTROC est ainsi mise au profit des membres pour renforcer le mouvement d'action communautaire autonome. L'équipe assure aussi les liens, au besoin, avec les TROC non-membres. Par ailleurs, conjointement avec le conseil d'administration, du soutien peut être offert aux membres dans leurs représentations politiques, notamment quand ces derniers sont aux prises avec des problématiques qui requièrent ce type d'intervention.

Tout comme les membres, l'équipe de travail de la CTROC est répartie dans des régions administratives différentes. Arriver à piloter l'ensemble des dossiers de la CTROC demande une implication active de chacun.e des membres de l'équipe. Ainsi, l'équipe s'est rencontrée à plus de 50 reprises.

En raison du départ à la retraite annoncé d'Évelyne Langlois en mars 2026. L'équipe de travail a collaboré étroitement avec le conseil d'administration et le comité ressource humaine afin de procéder à l'embauche de Farah Wikarski au poste de coordonnatrice | Représentation et analyse politique en vue d'une période de transition et de transmission des connaissances et des pratiques.



Merci Évelyne

Le 31 mars marquait le départ à la retraite d'Évelyne Langlois, après plus de quarante ans d'engagement au cœur du mouvement d'action communautaire autonome.

Bâtisseuse, rassembleuse et profondément engagée, Évelyne a laissé une empreinte marquante dans les régions du Québec et au sein de l'ACA. Son parcours témoigne d'une contribution essentielle, tant pour son apport historique au PSOC, qu'à l'action communautaire autonome et à la régionalisation.

L'ensemble de la CTROC et ses membres tiennent à lui exprimer leur profonde reconnaissance pour tout ce qu'elle a porté, défendu et fait grandir au fil des années.

Merci pour tout, Évelyne — et bonne suite, bien méritée 💙💛💚



Un énorme merci à toutes les personnes impliquées au sein des comités de la CTROC :

Comité recherche et analyse

Valérie Lapierre (ROC 03); Nathalie Ayotte (TROC 10); Benoit Larocque (ROCL); Nicolas Heidecker (TROCAO); Stéphanie Roy (TROCCA); Farah Wikarski (CTROC); Évelyne Langlois (CTROC).

Le mandat du comité recherche et analyse est de faire de la recherche, de l'analyse et développer des argumentaires en lien avec les priorités du travail de la CTROC afin de soutenir les prises de décision collective, les délégations et les actions de la CTROC.

Comité stratégie politique

Émilie Saint-Pierre (TROC du BSL); Annie Houle (CDC Laval); Dominique Vigneux-Parent (ROC Estrie); Farah Wikarski (CTROC); Vincent Lagacé (CTROC).

Le mandat du comité stratégie politique est de développer un regard global sur les priorités de travail de la CTROC et de développer des stratégies d'actions afin de soutenir les prises de décisions collectives et d'intervenir collectivement sur certains enjeux, notamment sur le rôle de la CTROC.

Comité mobilisation - dissout en mars 2026

Majorie de Launière (TROC 10); Claudia Boudreault (TROC 02); Benjamin Pillet (ROCGÎM-CDC); Maxime (TROC du BSL); David-Alexandre Desrosiers (CROC-AT); Mikaël Dion, stagiaire (CROC-AT); Mathieu Legrand (ROC 03); Stéphanie Roy (TROCCA); Nicolas Heidecker (TROCAO); Farah Wikarski (CTROC); Vincent Lagacé (CTROC).

Le comité mobilisation a été créé avec le mandat d'élaborer un plan d'action de mobilisation évolutif pour mettre sur pied une campagne de mobilisation positive autour de la mise en valeur de l'ACA, des OACA et du «nous».

Comité vie associative et démocratique

Daniel Cayley-Daoust (TROCAO); Majorie de Launière (TROC 10); Vincent Lagacé (CTROC).

Le mandat du comité vie associative et démocratique est de de préparer les modifications aux documents encadrant la vie associative et démocratique, tels que les règlements généraux, la politique de délégation et la charte des comités.

Axe 5

Communauté de pratique - Partage - Échange

ORIENTATION :

Favoriser le sentiment d'appartenance à la CTROC

Poursuivre les communautés de pratiques

Dans le cadre du plan d'action 2025-2026, l'équipe de travail avait pour objectif d'organiser des rencontres favorisant la mise en commun des expériences et le partage d'expertises au sein de communautés de pratique lors de rencontre des membres en personne.

Un moment de communauté de pratique a eu lieu pour les délégué.es lors des trois conseils des membres. Lors de ces rencontres, plusieurs sujets ont été proposés aux membres par exemple : les relations avec les CISSS et CIUSSS, le processus de transition vers les 8 critères de l'ACA au PSOC, la définition de la régionalisation que nous souhaitons porter et l'analyse du budget 2026 du gouvernement du Québec.

Les membres d'équipe des TROC et ROC ont mis sur pied la Communauté des membres d'équipe au courant de l'année 2025-2026. Cette communauté est née suite aux premières discussions ayant eu lieu lors de la rencontre en personne des membres d'équipe en juin 2024 à Tadoussac.

La Communauté des membres d'équipe vise à créer un espace de rencontres humaines favorisant, entre autres :

- la rencontre et l'accueil de toutes les personnes formant les équipes des TROC et ROC;
- les partages d'expertise, l'entraide et la connaissance des réalités régionales;
- le développement de compréhensions communes de l'ACA et des enjeux;
- la création de sentiment d'appartenance et de relations entre membres d'équipe des regroupements.

En mars 2026, un moment en atelier a été tenu avec les délégué.e-s et la Communauté des membres d'équipe afin de dégager de premières réflexions sur l'arrimage avec le fonctionnement de la CTROC.

Favoriser le partage entre les TROC et ROC

2025-2026 a marqué le retour d'un point Tour des régions lors des conseils des membres en personne. Au moyen d'une fiche écrite, les membres de la CTROC ont été invités à répondre à quelques questions afin d'en faire une présentation lors des rencontres. Ce point permet à l'ensemble des membres de la CTROC d'avoir une vision et une connaissance des enjeux régionaux. Très souvent le Tour des régions met en lumière des enjeux que d'autres délégué.e-s partagent et permet ainsi à la CTROC de dégager des pistes de solutions, d'actions ou de solidarités avec et entre les TROC et les ROC.

Conclusion

L'année à venir comportera encore son lot de défis pour le mouvement communautaire autonome, particulièrement dans le contexte des transformations liées à Santé Québec et des changements qu'elles pourraient entraîner dans la gestion du PSOC. Il nous faudra rester vigilants face aux risques grandissants d'instrumentalisation des organismes, tout en continuant à défendre notre autonomie et notre rôle essentiel de transformation sociale.

Dans un contexte marqué par l'accentuation des inégalités et la fragilisation du tissu social, les organismes communautaires seront plus que jamais nécessaires pour garder la démocratie vivante au cœur des communautés.

Malgré tout cela, une chose demeure profondément intacte : notre capacité à nous rassembler. À créer du commun. À faire vivre des espaces où l'on réfléchit, débat, s'organise et agit collectivement. Dans une époque qui valorise souvent la rapidité, la performance et les réponses individuelles, le mouvement communautaire continue plutôt de miser sur les liens humains, la solidarité et le pouvoir du collectif.

Peut-être que le mot de l'année pourrait être « ensemble ».

Pas comme slogan vide ou comme formule toute faite. Un ensemble concret, parfois exigeant, parfois imparfait, mais bien réel. Celui qui se construit dans les assemblées générales, dans les rencontres de comités, dans les mobilisations, dans les conversations de corridor et dans tous ces moments où l'on choisit encore de porter quelque chose de plus grand que soi.

Car au fond, ce qui fait la force du mouvement communautaire autonome ne repose pas uniquement sur sa capacité à revendiquer ou à résister, même si cela demeure essentiel. Sa force réside aussi dans cette façon bien à lui de rappeler qu'une société plus juste se construit d'abord à travers les relations que l'on entretient les un-es avec les autres.

Et dans le contexte actuel, ce n'est assurément pas un détail.